

# 第三届中国企业全球化论坛

## ——聚焦中国企业走出去机遇

### 中国海外投资驱动力：加速推进，多元并存

2016年12月2-3日，三亚 亚龙湾美高梅度假酒店

## 议 程

### 2016年12月2日周五

12:00-14:00 参会注册

14:00-14:30 欢迎参会嘉宾

主持人：苗 绿，中国与全球化智库（CCG）秘书长

致辞嘉宾：

崔明谟，商务部中国国际经济合作学会会长

王辉耀，中国与全球化智库（CCG）主任、国务院参事

Claude Smadja, Smadja & Smadja 战略咨询董事长

14:45-16:15

全体大会一

*中国对外投资：更多、更快、更广 总体趋势是？*

中国的海外投资于2016年创下了新的记录，而这个发展势头将继续保持。国家发展与改革委员会（NDRC）提出将进一步简化境外投资监管流程。随着中国海外投资的不断推进，投资者的关注焦点已经从拥有丰富自然资源的新兴经济体转向拥有科技创新和成熟市场的美国、欧洲和澳洲等发达国家。

- ✓ 驱动中国海外投资的关键因素是？
- ✓ 阻碍中国海外投资的因素有哪些？
- ✓ 未来五年，中国的全球企业战略蓝图是什么？

主持人：《论道》节目主持人

研讨嘉宾：

龙永图，原国家外经贸部副部长、博鳌亚洲论坛原秘书长、中国与全球化智库（CCG）

主席

霍建国，原商务部国际贸易经济合作研究院院长

王辉耀，中国与全球化智库（CCG）主任、国务院参事

钱建农，复兴集团全球合伙人，复星旅游商业集团总裁

林丰蕴，中国工商银行总行专项融资部执行副总裁

Timothy P. Stratford，美国科文顿律师事务所公共政策与政府事务总负责人、合伙人

16:15-16:45 休息

16:45-18:00 平行论坛一  
*赢得海外市场的人才战略及组织变革*

多数中国企业海外活动时，为了成功收购、有效管理合资企业或在新市场顺利发展，不得不进行内部调整。这就意味着，为了使企业能够洞悉海外消费者需求，在多元文化背景下得到发展，这就需要实施人才战略，引进人才，利用其技术能力，以及对文化的敏锐度。另外，企业管理结构和企业文化也应有所改变。海外成功需要高层管理人员对面临的问题足够理解，全力以赴。

主持人：苗 绿，中国与全球化智库（CCG）秘书长

研讨嘉宾：

高振东，宝时得集团总裁

刘 佳，摩根大通银行（中国）有限公司董事总经理

刘 科，南科大清洁能源研究院院长，环球资源公司合伙人

吕 威，CDP 集团首席运营官及创始人之一

何兴法，宁波市政府发展研究中心副主任

Christopher Beaufait，维斯塔斯公司全球副总裁及亚太中国区总裁

Jeffrey Bernstein，北京职库网络科技有限公司 CEO

16:45-18:00 平行论坛二  
*如何在一个波动市场中正确评估公司价值？*

中国企业在海外并购中存在出价过高的问题。许多企业在并购前未能进行充分的调查，或者以中国的标准对西方企业进行评估，导致难以准确地估算潜在收购企业的商业价值。而近期的市场波动更是加大了对企业市值进行正确评估的难度。

- ✓ 在对目标收购公司进行合理评估时应该考虑什么关键要素？
- ✓ 以“合理价格”进行并购，应该注意避开哪些误区？

主持人：李卫锋，中国与全球化智库（CCG）常务副秘书长

研讨嘉宾：

Jimmy Chan，德勤中国北方地区财务顾问

Nova Chan，普华永道中国/香港高级合伙人

Xuong Liu，奥迈企业顾问（上海）有限公司董事总经理

Matthew Mouw，Apostle 投资公司总裁兼首席执行官

Jack Perkowski，杰克控股管理合伙人

邵宇，东方证券股份有限公司首席经济学家

16:45-18:00

平行论坛三  
*探寻中国在欧投资的演变*

过去两年，中国在欧投资持续高速增长，为了寻求工业、技术及房地产投资机遇，中国投资者投资方向已经超越德国、法国及英国。中国投资给欧洲带来大量资本，欧盟委员会和欧洲各国日益要求能够在中国投资，以达到平等互惠。

- ✓ 中国投资者在欧洲的最佳机遇是？
- ✓ 中国在欧投资面临更严格审查？
- ✓ 英国脱欧是否会改变中国在英的投资方向？
- ✓ 欧对中投资及中对欧投资间的不平衡日益加剧，中国与欧盟签署的双边投资协定在减轻该问题上的重要作用是？
- ✓ 官僚问题、高成本、签证问题：对欧投资的挑战

主持人：孙永福，商务部欧洲司原司长

研讨嘉宾：

迟福林，中国（海南）改革发展研究院院长

花醒鸿，博龙资本管理公司董事总经理，中国区总裁

Joanna Skoczek，波兰共和国驻广州总领事

Tom Behrens-Sorensen，克拉维斯咨询（北京）有限公司创始人、原丹麦马士基北亚区总裁

张哲伟，爱尔兰投资发展局（IDA）中国区总监

Christina Zhu，老城堡管理咨询（北京）有限公司中国发展总监

18:00-18:30

*三亚市委市领导会见主要参会嘉宾*

18:30-19:15

*大会开幕*

主持人：王辉耀，中国与全球化智库（CCG）主任、国务院参事

致辞嘉宾：

龙永图，原国家外经贸部副部长、博鳌亚洲论坛原秘书长、中国与全球化智库（CCG）主席

何亚非，外交部原副部长、国务院侨办原副主任

刘燕华，科技部原副部长，国务院参事

谢伯阳，全国工商联原副主席，国务院参事

严朝君，三亚市市委书记

19:15-20:15

*欢迎晚宴——宣读《2016 中国企业全球化报告》蓝皮书榜单*

主持人：三亚市政府领导

致辞嘉宾：

崔明谟，商务部中国国际经济合作学会会长

Claude Smadja，Smadja & Smadja 战略咨询董事长

**开幕论坛**

20:15-21:30

主持人：《论道》节目主持人

研讨嘉宾：

**龙永图**，原国家外经贸部副部长、博鳌亚洲论坛原秘书长、中国与全球化智库（CCG）主席

**何亚非**，外交部原副部长、国务院侨办原副主任

**刘燕华**，科技部原副部长，国务院参事

**曹德旺**，福耀集团股份有限公司董事长

**陈峰**，海航集团有限公司董事局主席

**张华荣**，华坚国际股份有限公司董事长兼总裁

**赵勇**，富华国际集团董事长

**2016年12月3日周六**

09:00-10:15

全体大会二

**展望中国未来五年海外投资：跨国并购，私募股权投资和私营企业起带头作用，部门和区域多样化...以及其他走向**

2015年中国对外投资首次超过对内投资，2016年又创下了新记录。到2020年，中国海外投资必将居世界前两位。4月，国家发展与改革委员会（NDRC）提议修正对外投资政策法规，对于大型、敏感交易不必经由国务院批准，以进一步简化、加速境外投资。这些修正提议即将生效。行政简化及国内外因素必然会维持甚至加速境外投资发展势头，而今后五年中，“一带一路”倡议将会对其起到重大影响。

- ✓ 推进并购市场多样化：科技，消费者驱动行业，食品与农业...投资国家和地区持续多样化
- ✓ 私营企业持续加速国际扩张，其境外投资已超过国有企业，影响为何？
- ✓ 在持续新一轮投资中，中国私募股权公司将如何提升其角色影响力？

主持人：《论道》节目主持人

研讨嘉宾：

**Peter Fuhrman**，中国首创资本创始人、董事长

**David Harmon**，华为全球政府关系及公共事务副总裁

**Paul Steinmetz**，卢森堡驻华大使

**Jorge Tapia**，西班牙国际银行有限公司亚太区副总裁

**龙永图**，原国家外经贸部副部长、博鳌亚洲论坛原秘书长、中国与全球化智库（CCG）主席

**王辉耀**，中国与全球化智库（CCG）主任、国务院参事

**何宁**，商务部美大司原司长，原驻美公使

10:15-10:45

休息

10:45-12:00

平行论坛四

**中国企业对外投资的域外法务问题：知识产权、反垄断、劳动法及其他合规**

## 议题

遵守日益复杂的法律和条例仍然是中国在国外扩展时所面临的主要挑战。对美国或欧洲的管理、官僚和文化局势缺乏认识是中国投资者犯下高代价失误的原因。

如何应对错综复杂的管理、法律、政治和文化挑战？

**主持人：高奇琦**，华东政法大学政治学研究院院长、教授

**研讨嘉宾：**

**冉瑞雪**，科文顿·柏灵律师事务所知识产权合伙人

**王志乐**，北京新世纪跨国公司研究所所长

**张毅**，金杜律师事务所全球管委会委员

**赵斌**，美国高通公司法律及政府事务全球高级副总裁

**郑艺**，美亚保险总裁兼首席执行官

10:45-12:00

### 平行论坛五

*后并购时代：创造预期综效和利润的主要因素*

- ✓ 中国企业应该如何更有效地融合与利用收购所带来的额外资源和竞争能力？
- ✓ 如何最佳利用收购所带来的新专业知识和技术资源，以扩大市场份额或者通过提升生产力和效率来增加利润？
- ✓ 有什么最佳实践案例或成功故事值得效仿？

**主持人：周晓晶**，原国务院发展研究中心亚非研究所所长

**研讨嘉宾：**

**陈晓东**，中国银泰投资有限公司 CEO、银泰商业(集团)有限公司执行董事兼 CEO

**葛艾继**，卓能集团 Talent Power Group 副总裁

**史阳**，汤鸿汇泰总裁、大鸿基金创始人

**王伟东**，达仁投资管理集团股份有限公司创始人、董事长

**王阳**，赛伯乐投资总裁

**姚力军**，宁波江丰电子材料股份有限公司董事长

**周华龙**，东和昌集团有限公司董事长

10:45-12:00

### 平行论坛六

*中国在美投资：战胜政治和监管挑战、迈向新高峰*

随着中国企业在美国的收购不断增多（2015年接近160亿美元），美国决策和监管部门对此也日益关注。同时，这些企业不仅需要应对许多复杂的监管问题，还需接受美国海外投资委员会（CIFUS）的详细审查。激增的中国投资导致美国各界呼吁中国放开将一些原本不对美国投资者开放的行业限制。

- ✓ 中国投资者应该特别注意什么样的监管问题？如何应付？
- ✓ 随着明年一月美国新一届政府的执政，美国对中国投资的政治监管是否会增加？
- ✓ 鉴于某些行业禁止国外投资的问题仍存在争议，签订中美双边投资协定的前景

如何？

- ✓ 中国投资者应该如何最顺利地进军美国市场？

主持人：何伟文，前驻旧金山、纽约总领馆经济商务参赞

研讨嘉宾：

何梅，外联出国顾问集团董事长

何宁，商务部美大司原司长，原驻美公使，中国与全球化智库（CCG）特邀高级研究员

李曦，美国史迪威基金会执行董事、美国史迪威国际创新集团总裁

张立钧，普华永道管理咨询有限公司中国金融业管理咨询主管合伙人

Kenneth Jarrett，上海美商会会长，原美国驻上海总领事

Paul Doocy，HQ Capital 房地产投资部门董事总经理

Jacob Parker，美中贸易全国委员会副会长

12:15-13:45

大会午宴

14:00-15:15

平行论坛七

中国与南亚及东南亚区域合作发展

提升中国与南亚及东南亚商业互动的广阔前景：中国企业正在寻找大陆之外的投资商机和新兴市场，而同时南亚和东南亚的国家也越来越愿意向外国企业开放市场。很多国家颁布有关外国投资的新规定，也实施了若干改革以降低企业在投资国的运作成本和难度。这些政策的实施使得这些国家对中国企业更具吸引力。

- ✓ 基础设施、高铁、智能城市、制造业、医药行业、信息技术、电子商务等，探讨各种潜在吸引不同中国投资的行业。
- ✓ 中国顺利进行对外投资需要克服什么问题和障碍？

主持人：Claude Smadja，Smadja & Smadja战略咨询董事长

研讨嘉宾：

傅禄永，苏宁集团LAOX执行董事

叶绍全，佶帝集团创始人、主席，马来西亚拿督斯里，世界华人经济峰会联合主席

詹宏钰，塔塔集团中国区总裁

郑斌，中国工商银行孟买分行总经理

张钊，贵州海上丝路国际投资有限公司总经理

周晓晶，原国务院发展研究中心亚非研究所所长

Nandini Chopra，印度奥迈企业顾问公司总经理

Santosh Pai，印度D. H. 律师事务所合伙人

14:00-15:15

平行论坛八

中国互联网与跨境电商企业全球市场面临竞争

尽管中国互联网企业在国内取得巨大成功，他们在开拓国外市场的进程中却面临诸多挑战。为了取得在新兴市场和发达国家的成功，他们需要在产品、战略及市场政策方面不

断完善。

- ✓ 中国互联网国外拓展应聚焦于？
- ✓ 何种产品战略有助于中国互联网与跨境电商企业在发达国家拓展市场份额？
- ✓ 收购国外互联网企业如何促进国外市场的拓展？

主持人：王欣，中国与全球化智库（CCG）副秘书长

研讨嘉宾：

高红冰，阿里巴巴副总裁

焦涌，中外建城市建设投资股份有限公司董事长、北京成华合生投资管理有限公司董事长

刘弘，乐视控股（北京）联合创始人兼副董事长

陆兴东，国龙文产投资集团董事长兼总裁

汤敏，中国与全球化智库（CCG）副主任，国务院参事

Gladys Kong, UberMedia 首席执行官

Travis Wu, 美国弗雷斯特研究公司调研主任

15:30-16:45

### 平行论坛九

#### *中国企业海外发展的社会责任与挑战*

近年来，企业社会责任问题逐渐成为国内外的热点话题，履行海外责任已经成为中资企业走出去的重要关注点。履行海外社会责任是国内企业赢得经营的合法性，提高在海外的竞争能力，营造良好的市场环境，取得较好的品牌美誉度，增强中国企业全球市场竞争“软实力”的一个必由之路。

主持人：苗绿，中国与全球化智库（CCG）秘书长

研讨嘉宾：

林陶，广外企业家联合会秘书长

林瑞华，河仁慈善基金会秘书长

苏德中，幸福创客集团创始人兼 CEO

汪建，华大基因董事长

杨保成，黄河科技学院副院长

赵柏松，美国华人全国委员会副主席

邹明，凤凰新媒体副总裁兼凤凰网总编辑

赵涛，步长制药董事长

15:30-16:45

### 平行论坛十

#### *中国企业是否需要担心反全球化？*

最近，诸多国家领导人和经济分析家表示，全球化停滞不前，全球贸易增长萎缩，民粹主义、保护主义倾向增强，日益难以达成贸易协定，对现有协定的反对情绪也越来越强。

- ✓ 反全球化达到了何种程度？这将怎样影响到中国企业的海外投资？
- ✓ 中国企业该如何减少潜在危害？如果反全球化继续深化，他们的国际战略会受到什么限制？企业如何减少这些限制？

**主持人：卢进勇**，对外经贸大学国际经贸学院教授、FDI 研究中心主任

**研讨嘉宾：**

**何伟文**，前驻旧金山、纽约总领馆经济商务参赞

**王辉耀**，中国与全球化智库（CCG）主任、国务院参事

**杨平**，修远基金会理事长、《文化纵横》杂志社社长

**王晓岷**，原美国国务院职业外交官，原亚太经济合作组织（APEC）美国高级官员

**张燕生**，国家发展和改革委员会学术委员会秘书长

**Grijalva Amapola**, Senior Partner Economist

17:00-18:15

全体大会三

*中国企业在“一带一路”中的机遇与挑战*

一带一路计划正在推动中国企业在新 21 世纪丝绸之路沿线国家的海外拓展。这将为中国提供很多的机会与已经在中国的外国企业合作投资并探讨如何优化现存的运作，或通过与提供资本和专业技术的他国企业合作，从中国与一带一路沿线国家的长期关系获利。铁路运输、电源、基础设施是一带一路计划的重点产业，但是消费品市场和信息技术产业也是其中一部分。

**主持人：黄日涵**，中国与全球化智库（CCG）一带一路研究所执行所长

**研讨嘉宾：**

**Christopher Beaufait**，维斯塔斯公司全球副总裁及亚太中国区总裁

**黄剑辉**，中国民生银行研究院院长

**李柏青**，三亚市副市长

**刘燕华**，科技部原副部长，国务院参事

**孙维佳**，国务院参事室参事业务二司司长

**闫立金**，人大法律与全球化研究中心理事长、中巴经济走廊委员会联席主席、世界华人协会副会长

**叶绍全**，倍帝集团创始人、主席，马来西亚拿督斯里，世界华人经济峰会联合主席

**周华龙**，东和昌集团有限公司董事长

18:15-19:00

*闭幕酒会*

**主持人：刘宇**，中国与全球化智库（CCG）副秘书长

**致辞嘉宾：**

**王辉耀**，中国与全球化智库（CCG）主任、国务院参事

**Claude Smadja**，Smadja & Smadja 战略咨询董事长